

محضر اجتماع  
لجنة التخطيط الاستراتيجي والتنمية المستدامة  
والنقل والبنية التحتية والتهيئة العمرانية  
عدد 07

\* تاريخ الاجتماع: الخميس 19 فيفري 2026

\* جدول الأعمال:

- 1- الاستماع إلى وفد من ممثلي الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية حول مقترح قانون يتعلق بتنقيح وإتمام القانون عدد 71 لسنة 2016 المؤرخ في 30 سبتمبر 2016 المتعلق بقانون الاستثمار (عدد 26-2024).
- 2- الاستماع إلى النائب شفيق عزالدين الزعفروري بصفته ممثلا لجهة المبادرة حول مقترح قانون يتعلق بإحداث شركة جهوية للنقل بولاية سيدي بوزيد (عدد 110-2025).

\* الحضور:

- الحاضرون: 07

- المعتذرون: 02

- الغائبون: 01

- الحاضرون من غير أعضاء اللجنة: 07

\* رفع الجلسة: الساعة 14 و00 دق

\* افتتاح الجلسة: الساعة 10 و30 دق

## 1. مداولات اللجنة:

عقدت لجنة التخطيط الاستراتيجي والتنمية المستدامة والنقل والبنية التحتية والهيئة العمرانية جلسة يوم الخميس 19 فيفري 2026 خصصت الجزء الأول منها للاستماع إلى وفد من ممثلي الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية يرأسه السيد سمير ماجول رئيس المنظمة حول مقترح قانون يتعلق بتنقيح وإتمام القانون عدد 71 لسنة 2016 المؤرخ في 30 سبتمبر 2016 المتعلق بقانون الاستثمار، والجزء الثاني للاستماع إلى النائب شفيق عزالدين الزعفروري بصفته ممثلاً لجهة المبادرة حول مقترح قانون يتعلق بإحداث شركة جهوية للنقل بولاية سيدي بوزيد، وذلك بحضور السيد صابر الجلاصي رئيس اللجنة والسيد طارق المهدي نائب الرئيس وأعضاء اللجنة السيدة ريم المعشاي والسادة طارق الربيعي ومعر برك الله وسامي الحاج عمر وشفيق عزالدين الزعفروري، بالإضافة إلى عدد من النواب من غير أعضائها.

وفي بداية الجلسة، أبرز رئيس الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية الأهمية البالغة التي يكتسبها مقترح القانون المعروض موضحاً أنه يتضمن جملة من الأفكار والتوجهات التي تتقاطع مع رؤية الاتحاد وسعيه نحو الدفع لتحقيق نقلة نوعية في مجال الاستثمار الذي يعتبر السبيل الوحيد لتحقيق التنمية والرقى وخلق مواطن الشغل.

كما أكد حاجة بلادنا في الوقت الراهن إلى مناخ وبيئة استثمارية يمكنان من تحقيق ديمومة المؤسسات القائمة وتطويرها ومن بعث المزيد من المؤسسات الجديدة ذات المردودية والقدرة التنافسية العالية في كل أنحاء البلاد. وعلى هذا الأساس، يؤمن الاتحاد أن مجلة الاستثمار يجب أن تكون الإطار الأمثل والأرضية الصلبة لتطوير اقتصادنا وتعزيز قدراته التنافسية ويتطلع لأن تتضمن أفضل التشريعات والتشجيعات والحوافز مقارنة مع البلدان المنافسة، ولتكون تونس أفضل وجهة للباعثين وجنة للاستثمار.

وفي هذا السياق، أوضح أن هذا المسعى يمكن تحقيقه خاصة عبر إتباع سياسة جبائية تحقق النمو وتشجع على الاستثمار والاعتناء بكل عناصر التنافسية وخاصة منظومات الإنتاج التي تحقق السيادة الغذائية والصحية والطاقية، وتحسين الدراسات القطاعية، والقيام بمسح للقدرات والامكانيات التنموية بالجهات بشكل مستمر ووضعها على ذمة المستثمرين، بالإضافة إلى مواصلة إتباع سياسة الموائيق القطاعية والقيام بصفة دورية بدراسات مقارنة مع البلدان الشبيهة بتونس والمنافسة لها خاصة من حيث القدرة التنافسية والامكانيات اللوجستية والنظام الجبائي والقدرة على استقطاب الاستثمار الأجنبي.



كما أكد رئيس المنظمة على ضرورة تطوير البنية الأساسية وتحسين مناخ الاستثمار وتجسيد اللامركزية الإدارية وتوفير التمويلات الضرورية للباحثين وتقديم تشجيعات أكبر لكل الراغبين في الانتصاب في الجهات ومزيد تشجيع التصدير من خلال إعداد خطة متكاملة، وإعادة النظر في بعض الاتفاقيات التجارية غير المتوازنة بالنسبة لبلادنا والتي تضر بالنسيج الاقتصادي الوطني، بالإضافة إلى التشجيع على تدويل المؤسسة التونسية وعلى انتصابها بالخارج باعتبار أن ذلك يفتح آفاقاً للمنتجات المحلية في الأسواق الخارجية وتوظيف الكفاءات التونسية وتأطيرها. كما يرى أنه لا بد من العمل على إيجاد حلول عاجلة لقضية تمويل الاستثمار والمشاريع سواء للشباب أو للمؤسسات الصغرى والمتوسطة أو للمؤسسات الكبرى وللتجمعات مع ضرورة إصلاح مجلة الصرف لتكون في مستوى قوانين الصرف المعمول بها في البلدان المنافسة لتونس وهو ما يسهل استقطاب الاستثمار الأجنبي لبلادنا وكذلك الاستثمار التونسي بالخارج.

هذا بالإضافة إلى العناية أكثر بالتجديد ومواكبة التكنولوجيا والمراهنه على المعرفة وخلق القيمة المضافة واقتحام مجالات الصناعات الذكية لأنها تمثل المستقبل وفيها آفاق واعدة، وملائمة التعليم والتكوين المهني مع حاجيات السوق وخاصة المهن الذكية والإحاطة بالشباب لبعث مشاريعهم الخاصة، ومواكبة المتغيرات والاستثمار في الصناعات الذكية والمتطورة وفي الطاقات المتجددة وفي كل المجالات المرتبطة بسيادتنا الوطنية وخاصة الغذائية والصحية والطاقية والسيبرنية مع التفكير في بعث مناطق صناعية ذكية في كل الجهات والأقاليم.

كما دعا بالمناسبة إلى العمل على الاستفادة من موجة إعادة توجيه الاستثمارات التي برزت على المستوى العالمي جراء تداعيات الكوفيد والحرب الروسية الاكرانية لأن هناك فرصا حقيقية لتونس لتكون وجهة للمستثمرين الأجانب الذين يسعون إلى نقل نشاطهم لوجهات جديدة تمكّن من الاستجابة السريعة لطلبات السوق خاصة في المجالات الحساسة كالأدوية والغذاء والطاقة ومكوّنات الالكترونيك والميكانيك، وعلينا بذل كل الجهود وحسن تسويق قدراتنا لاستقطاب هذه الاستثمارات.

وأكد من جهة أخرى على ضرورة تكريس الأمن الغذائي وتطوير الصناعة والسياحة ورقمنة الخدمات العمومية وحماية النسيج الاقتصادي وإحكام التصرف في الواردات ودعم التصدير وتبسيط وتسريع العمليات الديوانية وإنفاذ وسائل الدفاع التجاري، والتصدي للتهريب والتجارة الموازية ودمج القطاع غير المنظم في القطاع المنظم مع مكافحة كل أشكال الإغراق الذي تضررت منه منتجاتنا الوطنية.



وأضاف أنه لا بد من تطوير مفهوم الدبلوماسية الاقتصادية وتطوير علاقاتنا مع شركائنا التقليديين والبحث عن شركاء جدد على قاعدة تحقيق المصلحة المشتركة والتركيز على تجسيد تكامل اقتصادي حقيقي مع ليبيا والجزائر باعتبارهما مجاورين لنا وتطوير المناطق الحدودية معهما واستكمال تجسيد مشروع بعث المنطقة التجارية الحرة المشتركة التونسية الليبية.

وفي ختام مداخلته، ذكّر رئيس الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية أن القطاع الخاص لا ينظر إلى التنمية من منظور الربح فقط، بل كان ولا يزال دعامة للاقتصاد الوطني ورافعة للاستثمار والنمو ومحركاً للتشغيل وشريكاً فاعلاً في التنمية. وإنّ ما أظهره القطاع الخاص التونسي خلال السنوات الأخيرة من قدرة على الصمود أمام المصاعب والمتغيرات والتأقلم مع الظروف الوطنية والعالمية، حيث واصل القيام بدوره في مجالات الاستثمار والتصدير والتشغيل، هو ما يجب أن نبني عليه في مواجهة التحديات المستقبلية والكف من شيطنة رجال الأعمال وأصحاب المؤسسات.

كما أوضح أنّ الرهان الذي نواجهه جميعاً اليوم ليس تقنياً أو تمويلياً فقط، بل هو رهان ثقة: ثقة الدولة في القطاع الخاص، ثقة القطاع الخاص في الدولة، ثقة المستثمر في مناخ الأعمال، مؤكداً في هذا السياق على حاجة تونس اليوم لبرنامج إنعاش اقتصادي شامل يقر الإصلاحات التي تحتاجها بلادنا، برنامج يمكن من تعزيز تنافسية تونس وتنمية قدراتها الاستثمارية والتصديرية والتشغيلية وتحقيق أحسن نسبة نمو ممكنة.

وثنم ممثلو الاتحاد في مداخلاتهم مضامين وأبعاد مقترح هذا القانون معربين عن انفتاحهم وعن استعدادهم للتفاعل بكل إيجابية مع الفصول المعروضة ودراستها وتعديلها بما يؤسس لمناخ استثمار سليم ومحفّز من شأنه دفع النمو والتنمية ببلادنا عبر خلق الثروة ومواطن الشغل والمحافظة على النسيج الاقتصادي الوطني.

وفي مداخلاتهم، دعا النواب إلى ضرورة تعميق الاستشارات والمشاورات حول مقترح هذا القانون لفتح آفاق جديدة للاستثمار في تونس في إطار التوجهات الاستراتيجية الكبرى للدولة التونسية.

كما أكد نواب آخرون على ضرورة إرساء منوال جديد يقوم على مبادئ العدالة الاجتماعية والإنصاف ويعكس خيارات المواطنين وتطلعاتهم المشروعة للتنمية العادلة والمتوازنة.

ومن جهة أخرى، أكد النواب أن الغاية من مراجعة قانون الاستثمار هو بالأساس دفع الاستثمار وتيسير إنجازته وتبسيط الإجراءات وتشجيع إحداث المؤسسات وتطويرها وفق أولويات



الاقتصاد الوطني، لذلك لا بد من تضمين مقترح هذا القانون أحكاما عملية هدفها تبسيط شروط الانتصاب الخاص.

وفي نهاية مداخلاتهم أكد النواب على ضرورة المضي قدما في استكمال دراسة هذه المبادرة التشريعية الهامة وذلك بتنظيم جلسات استماع في شأنها لاحقا إلى جهات حكومية أو غيرها ممن يمكن الاستئارة برأيه في الموضوع.

إثر ذلك، واصلت اللجنة أشغالها بالاستماع إلى السيد شفيق عزالدين الزعفروري بصفته ممثلا لجهة المبادرة حول مقترح القانون المتعلق بإحداث شركة جهوية للنقل بولاية سيدي بوزيد. وتولى النائب في البداية تقديم بسطة عن هذا المقترح مذكرا أن ولاية سيدي بوزيد تُعد من أهم الولايات الفلاحية بالبلاد التونسية، وتتميز بامتدادها الجغرافي وتوزع سكانها بين مناطق ريفية ومعتمديات متباعدة، وهو ما يجعل مسألة النقل العمومي حاجة أساسية ويومية للمواطنين.

وأكد أن قطاع النقل العمومي في ولاية سيدي بوزيد يعاني من إشكاليات هيكلية مزمنة أبرزها تقادم الأسطول ونقص الحافلات واضطراب السفرات خاصة في المناطق الريفية المعزولة مما أثر سلبا على تنقل المواطنين وخاصة التلاميذ الذين باتوا يعانون من ضعف كبير في خدمات النقل المنتظم، مقابل انتشار النقل العشوائي وغير المؤمن، مما يشكل مخاطر حقيقية على حياة المواطنين.

وأوضح في هذا السياق أن أسطول الحافلات المخصص للنقل العمومي والمدرسي أصبح غير قادر على تغطية الطلب المتزايد بالإضافة إلى عزلة المناطق الريفية والمعتمديات المتباعدة جراء ضعف التغطية مما يضطر السكان والتلاميذ إلى قطع مسافات طويلة وسط صعوبة المسالك وخطورتها خاصة في فصل الشتاء، بالإضافة إلى عدم انتظام توقيت الرحلات مما سبب تذبذبا كبيرا في النقل المدرسي خاصة وأثر سلبا على نتائج التلاميذ. لذلك، بات إحداث شركة جهوية للنقل بولاية سيدي بوزيد ضرورة ملحة لتخفيف حدة هذه الأزمة وتوفير نقل لائق خاصة وأنها ولاية ذات طابع فلاحي وتتميز بتباعد مناطقها.

وأضاف أن ما عرفته الجهة خلال السنوات الأخيرة من حوادث أليمة طالت النساء العاملات في القطاع الفلاحي بسبب نقلهن في وسائل غير مهيأة وغير آمنة، يُضاعف الحاجة الماسة إلى حلول مؤسساتية تضمن السلامة والكرامة.



كما أفاد أن التجارب المقارنة في ولايات أخرى مثل صفاقس، والقيروان، وقابس، أثبتت أن إحداث شركات جهوية للنقل ساهم بشكل واضح في تحسين ظروف تنقل المواطنين ودعم التنمية الجهوية، وهو ما يستوجب تعميم التجربة على ولاية سيدي بوزيد.

كما أن إحداث شركة جهوية للنقل بالجهة يعد خطوة أساسية لتقليص التفاوت بين الجهات وضمان مبدأ المساواة في الحق في الخدمات العمومية.

أما من حيث الأثر الاقتصادي والاجتماعي، فإن هذا الإحداث الجديد سيمكن من توفير وسائل نقل منظمة ولائقة للمواطنين، خاصة في المناطق الريفية والفقيرة، مع ضمان الحق في التنقل كخدمة أساسية، بالإضافة لكونه سيمكن من إحداث مواطن شغل مباشرة وغير مباشرة ودعم الدورة الاقتصادية عبر تسهيل تنقل العمال والمنتوجات الفلاحية فضلا عن تمكين آلاف التلاميذ والطلبة من خدمات نقل منتظمة مما سيقصص من نسب الانقطاع المدرسي ويضمن تكافؤ الفرص.

من جهة أخرى، تؤكد جهة المبادرة أن مقترح هذا القانون ستكون له مساهمة معتبرة في الحد من التلوث وخفض الانبعاثات الكربونية والآثار البيئية السلبية وفي تحسين جودة الهواء بما يتماشى وسياسات الانتقال الطاقي لبلادنا، باعتبار أن الشركة الجهوية للنقل بولاية سيدي بوزيد ستكون نموذجا وطنيا للنقل الايكولوجي من خلال التوجه نحو إدماج تدريجي للحافلات الكهربائية أو التي تعمل بالغاز الطبيعي، مع اعتماد الطاقات المتجددة في محطات ومستودعات الشركة. وهو ما سيحولها إلى مثال بيئي رائد في تونس يجمع بين خدمة النقل العمومي والتنمية المستدامة.

وفي مداخلتهم، ثمن النواب هذا المقترح معتبرين إياه أمرا أكيدا بالنسبة إلى ولاية سيدي بوزيد وغيرها من الولايات التي تفتقر إلى مثل هذه المؤسسات والمنشآت العمومية بما ييسر تنقل المواطنين في ظروف آمنة وملائمة تحفظ كرامتهم، وبما يساهم في خلق ديناميكية اقتصادية واجتماعية وتنموية بصفة عامة.

كما أكد النواب على ضرورة تطوير منظومة النقل العمومي بكل أنماطه في كامل تراب الجمهورية كخيار استراتيجي للدولة وإجراء إصلاحات هيكلية للمنظومة المهترئة بسبب السياسات الفاشلة المعتمدة خلال العقود الماضية وإعادة بنائها على أسس صلبة في إطار استراتيجية شاملة على المدى البعيد والاستثمار في قطاع النقل العمومي باعتباره من الركائز الأساسية لدعم الاقتصاد الوطني وتطويره.



هذا وأجمع النواب في مداخلاتهم على ضرورة إيجاد حلول عاجلة وحينية لعدد المناطق المعزولة بما يخفف من معاناة متساكنيها، مؤكدين على ضرورة العمل على إحداث تحول جوهري في سياسة الدولة في قطاع النقل وفق رؤية إصلاحية شاملة لتحسين جودة النقل العمومي بما يستجيب إلى تطلعات المواطنين وانتظاراتهم المشروعة.

## II. قرار اللجنة:

قررت لجنة التخطيط الاستراتيجي والتنمية المستدامة والنقل والبنية التحتية والتهيئة العمرانية:

- عقد سلسلة من جلسات الاستماع إلى من يمكن الاستئارة برأيه من جهات حكومية أو منظمات لها علاقة بالموضوع حول مقترح القانون عدد 26-2024،
- مواصلة النظر في مقترح القانون عدد 110-2025.

مقرر اللجنة  
صالح السالمي

رئيس اللجنة  
صابر الجلاصي

